

Le comité régional d'inclusion dans l'emploi

Pôle Territorial de Coopération Économique (PTCE)

? PTCE, qu'est-ce que c'est ?

Le concept des pôles territoriaux de coopération économique ou PTCE a émergé à partir de 2009 à l'issue d'une réflexion menée par le laboratoire de l'ESS avec le CNCRESS, le Coorace, le MES et le RTES, permettant la conceptualisation de coopérations territoriales. Il a trouvé sa consécration dans la Loi relative à l'économie sociale et solidaire du 31 juillet 2014 dite Loi «Hamon».

Définition

La **loi relative à l'ESS du 31 juillet 2014** reconnaît et définit les **Pôles Territoriaux de Coopération Économique (PTCE)** dans son article 9 :

« Les pôles territoriaux de coopération économique sont constitués par le regroupement sur un même territoire d'entreprises de l'économie sociale et solidaire, au sens de l'article 1er de la présente loi, qui s'associent à des entreprises, en lien avec des collectivités territoriales et leurs groupements, des centres de recherche, des établissements d'enseignement supérieur et de recherche, des organismes de formation ou toute autre personne physique ou morale pour mettre en œuvre une stratégie commune et continue de mutualisation, de coopération ou de partenariat au service de projets économiques et sociaux innovants, socialement ou technologiquement, et porteurs d'un développement local durable. »



Historique

Les premiers PTCE ont été mis en place, d'abord grâce à des expérimentations sur quelques territoires, puis par un premier appel à projets en 2013 pour consolider ce concept. Avec l'appel à projets de 2016 qui fait suite à la Loi «Hamon», l'émergence de nouveaux PTCE permet d'acter l'utilité économique, sociale et solidaire de ce concept. Cet enjeu majeur a été reconnu par l'Etat qui a décidé de relancer la dynamique des PTCE par la publication d'un AMI en 2021 puis en 2022. Une cartographie des pôles signataires de la charte des PTCE permet de le mettre en évidence. D'après le Labo de l'ESS, 70% des PTCE répondent à des besoins non traités du territoire et de ses habitants, ce qui en fait une réponse concrète et effective aux enjeux des territoires et un outil fort pour ces derniers.

Objectifs

Un PTCE est avant tout un pôle d'acteurs, c'est-à-dire un regroupement de structures de l'économie sociale et solidaire qui n'ont pas l'habitude de travailler ensemble et qui s'unissent pour couvrir les besoins d'un territoire.

Ce qui fait du PTCE un outil intéressant et prometteur pour les territoires, c'est qu'il constitue un modèle économique endogène. En effet, en soutenant des initiatives locales, ils permettent la création d'emplois, d'activités, de biens, de services, de richesse et de compétences non délocalisables.

Ils viennent bousculer le modèle économique classique qui repose davantage sur la compétitivité économique que sur l'impact social.

Les PTCE permettent de recréer des filières, des emplois et de revitaliser des territoires sinistrés socialement et économiquement.

De façon synthétique, les PTCE permettent aux acteurs économiques de :

- › Mutualiser des ressources, compétences et financements ;
- › Structurer une filière ou un secteur ;
- › Assurer une meilleure visibilité de son activité dans l'ESS par les partenariats ;
- › Investir dans l'innovation sociale ;
- › Coopérer avec d'autres entreprises de l'ESS ;
- › Rechercher une taille critique pour répondre à une demande croissante ;
- › Structurer une filière ou un secteur.





Échelle de mise en œuvre

Ces acteurs décident de se réunir pour couvrir les besoins d'un territoire défini comme étant un espace géographique identifié avec des parties prenantes et des initiatives locales. Un PTCE est donc **un projet local mené par des acteurs locaux** et pour répondre à des problématiques locales en vue de favoriser le développement d'un territoire cible. Aussi bien autour d'un bassin de vie que d'un département, que ce soit en faveur d'un secteur d'activité précis, ou de toutes les filières.



Les parties prenantes à mobiliser

Ce peut être **des entreprises, des associations, des SCIC**, etc. De façon plus générale, toute structure qui existe pour faire vivre les objectifs de l'ESS. Ces acteurs qui coopèrent viennent à la fois de l'ESS, comme **les associations, les coopératives**, mais peuvent aussi être **des collectivités territoriales, des entreprises classiques, des universités...**



Les entreprises



Les associations



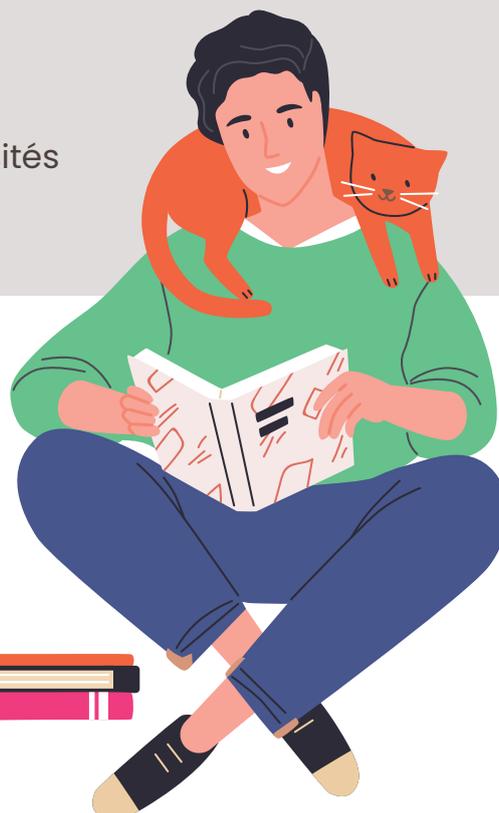
Les collectivités



Les SCIC



Les universités



Les étapes clés de la mise en place

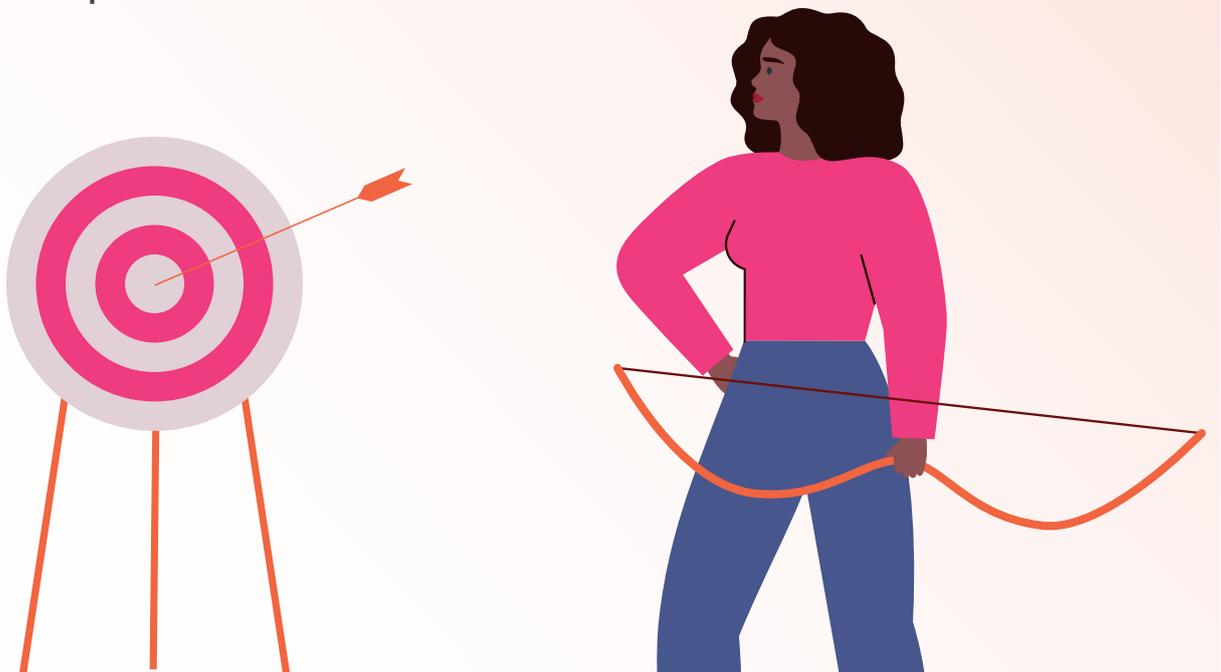
- 1. Réunir les volontaires**
- 2. Identifier les sujets sur lesquels co-construire ensemble et les croiser avec les besoins du territoire**
- 3. Préparer un plan d'action et candidater pour être reconnu comme PTCE par l'État.**

Les conditions de réussite

- > Remettre de la cohérence dans des projets initialement portés par les uns et les autres ce qui pourrait accentuer la durabilité des projets dans le temps.
- > Inclure la mutualisation des compétences et des ressources qui offrirait des opportunités pour réaliser des projets pluridisciplinaires dans le but de redynamiser des territoires locaux traversant des difficultés sociales et/ou économiques.
- > Encourager les approches transversales qui décloisonnent les différentes problématiques (sociales, culturelles, économiques, éducatives, environnementales...) auxquelles fait face un territoire, ce qui est propice à la création de filières et à l'innovation.

Point d'attention

**L'animation des partenaires est un point central.
Sa pérennité dans la durée est nécessaire pour stimuler
les coopérations entre acteurs du territoire.**





Le PTCE en chiffres

Le labo de l'ESS publie en 2017 la première étude des PTCE qui mesure leur activité et leurs apports dans la revitalisation du territoire, dans la dynamisation de l'emploi et des coopérations économiques et dans la construction du lien social.

À la suite de l'AMI lancé en mai 2021, 107 lauréats vont bénéficier d'un accompagnement renforcé à travers un bouquet de services qui permettrait d'appuyer le développement de leurs pôles territoriaux de coopération économiques.

Et suite à l'AMI 2022, 16 lauréats parmi les 76 candidatures réceptionnées bénéficieront d'un soutien financier de l'Etat. Ce nombre évolue au fur et à mesure des instructions des dossiers que nous recevons au fil de l'eau, l'AMI phase 1 étant permanent et ouvert jusque fin 2023.

Annexe

Ce référentiel générique permet de caractériser l'unité complexe de chaque PTCE dans la diversité de leurs spécialités. Il a été élaboré selon la méthode ECARTS.

Thème d'action	Objectifs généraux	Objectifs principaux	1
<p>La bonne utilisation du référentiel nécessite l'usage des fiches techniques associées : lexique et feuille d'observation</p> <p>Construire et animer un processus territorial de coopération économique grappe, filière, lieu urbain ou rural</p>	Cultiver et servir le territoire	Développer l'ancrage territorial, l'utilité du PTCE	A Le PTCE dispose d'un lieu identifié et accessible ou de plusieurs lieux 1 2 3 4 5
		Contribuer à un développement local durable	B Il valorise les ressources locales : naturelles, historiques (bâtiments), etc. 1 2 3 4 5
		Tenir compte des autres acteurs du territoire	C Il construit avec les pouvoirs publics locaux des partenariats décloisonnés 1 2 3 4 5
	Élaborer et conduire un projet global basé sur la coopération	S'appuyer sur une éthique et des valeurs affirmées	D Le respect, la diversité, la confiance, la convivialité sont des valeurs en actes du vivre ensemble 1 2 3 4 5
		Construire et conduire un projet stratégique à gouvernance partagée	E Le projet est déployé (vision globale, finalités, objectifs) et la stratégie pilotée 1 2 3 4 5
		S'engager dans des coopérations et des mutualisations variées et innovantes	F Des actions collectives sont construites, utilisant les statuts de l'ESS 1 2 3 4 5
	Développer une économie intégrée à la vie du territoire	Contribuer au dynamisme économique du territoire	G Le fonctionnement économique et son efficacité* sont pérennisés 1 2 3 4 5
		Mener une recherche développement innovante pour un développement durable du territoire	H Il porte des innovations de produits et de services dans une perspective de DD 1 2 3 4 5
		Conjuguer l'économie avec le social et l'environnemental par des actions transversales	I Il assure une veille économique, sociale et environnementale pour créer des passerelles 1 2 3 4 5

*le mot « modèle économique » jugé trop idéologique

↑ Pour aller plus loin...

Les ressources

<http://www.coorace.org/page/p%C3%B4les-territoriaux-coop%C3%A9ration-%C3%A9conomique-0>

<https://www.lelabo-ess.org/poles-territoriaux-de-cooperation-economique-ptce>

